

Budování rozhodovací kultury stakeholderů založené na evidenci: případ semináře ke slučování malých obcí



ROMAN CHYTILEK, VS2 SYRI PRÁVO A VLÁDNUTÍ



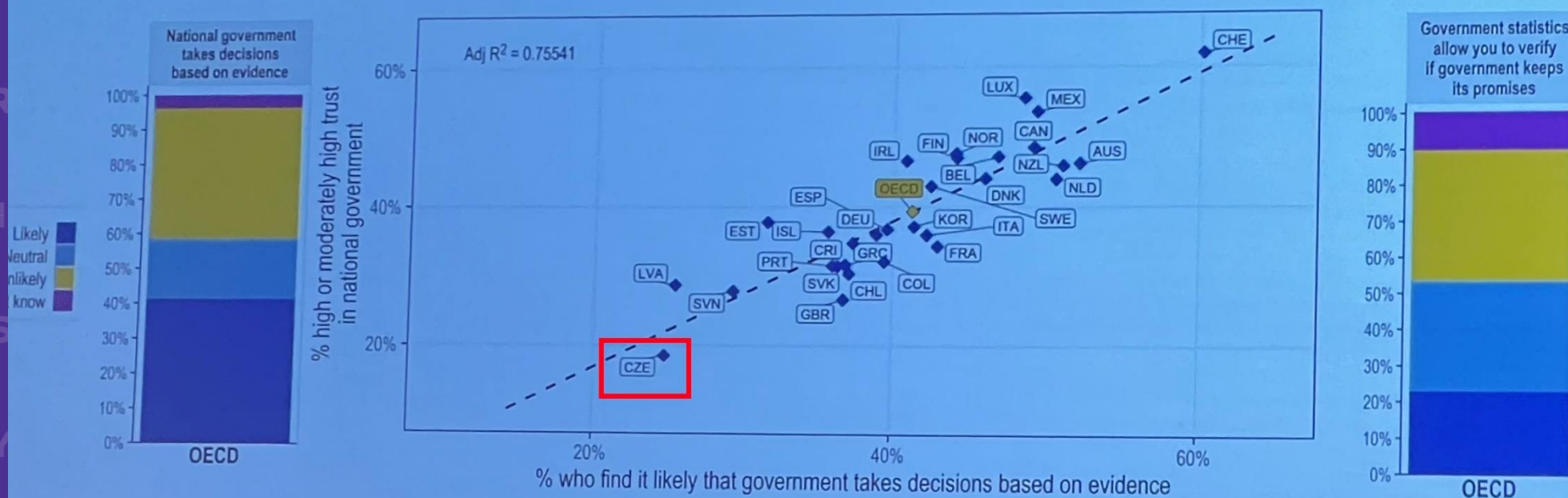
Zprostředkování vědění (*knowledge brokering*) stakeholderům

- Management informací, propojování/síťování a rozvíjení kapacit příjemců vědění (Ward et al., 2009)
- Facilitace vytváření, sdílení a využívání evidence (Swerissson 2001)
- Rozhraní mezi vědci/experty a stakeholdery k předávání evidence způsobem, který informuje stakeholdery o možnostech, které mají, ale nesnaží se determinovat výsledek (Gluckman, Bradley, Kaiser 2021)
- „*Bridging the gap*“ (JRC EU 2023)

Záleží na tom? (OECD 2024)

Use of evidence and trust in government are strongly correlated

Share of population with high or moderately high trust in the national government (y-axis) and who find it likely that government takes decisions based on evidence (x-axis), 2023



Bariéry efektivního zprostředkování evidence (JRC EU 2024)

Institucionální	Interakční	Využití a dopad
• Chybějící systematické rámce • Financování • Slabá kultura evidence • Slabá kultura sdílení	• Nezájem expertů • Nedůvěra mezi zprostředkovateli a stakeholdery (technokracie, lobbismus) • Různý jazyk • Chybějící interdisciplinární platforma pro sdílení	• Limitované využívání expertního vědění • Instrumentalita • Krátká okna příležitosti • Omezená viditelnost a komunikace expertního vědění

Mitigace bariér

- Dobrá shoda mezi nabídkou vědy a poptávkou stakeholderů (*policy* potřeby)
- Zesilování formálních i neformálních vazeb se stakeholdery s cílem zvyšování poptávky po evidenci
- Stabilní financování knowledge brokerů
- Posilování důvěry mezi knowledge brokery a stakeholdery
- Více rozumět i tomu, co znamená být „stakeholder“

SYRI a knowledge brokering: problémy „externího aktéra“

Důvěryhodnost

- vědecké metody
- různé úhly pohledu
- kontrola možných zkreslení
- korektní, přesné odpovědi
- řízení vlastní kredibility

Porozumění poptávce

- chápat struktury příležitostí a omezení stakeholderů
- znát okna příležitostí
- senzitivita v cestách komunikace

Case study: Seminář ke slučování malých obcí PSP ČR, září 2024

- Slučování malých obcí: dlouhodobě latentně přítomné politické téma, souvisí s neobvyklou sídelní strukturou ČR, NERV 2022
- Konfliktní téma (i expertně), jiná štěpení než vláda x opozice
- Nová evidence v souvislosti s pandemií
- VS2 a VS9
- Interdisciplinární: ekonomie, politologie, veřejná správa, regionální studia
- Zvané publikum, reprezentativní k problému
- 4 kratší příspěvky výzkumníků/výzkumnic SYRI, diskuse

Formáty transferu Science4Policy evidence (Boaz at al. 2019)

- Lineární – **diseminace** evidence
- Vztahový – **komunikace/výměna** evidence
- Systémový – **mobilizace/spoluvytváření** evidence

Mobilizace evidence



Styly komunikátorů evidence

- Syntetizátor: shrnuje evidenci
- Komentátor: shrnuje evidenci, komentuje ji
- Advokát: shrnuje evidenci, komentuje ji, limituje/organizuje řešení

Pertold

- Náklady rozdrobeného vládnutí ve školství (ekonomická perspektiva)
- Komentátor/Advokát

Mikešová et al.

- Výzkum (SYRI) starostů malých obcí během krizí
- Syntetizátor/Komentátor

Mikula

- Kauzální efekty slučování (zahraniční zkušenosti)
- Komentátor

Balík

- Malé obce jako úroveň demokratické participace (politologická perspektiva)
- Komentátor/Advokát

Komunikace „on the ground“: výzvy

- Evidence: komunikace vědecké nejistoty
- Evidence: komunikace heterogenity v datech
- Evidence: kvantitativní argumenty
- Práce s vysoce motivovanými stakeholdery
- Moderování (vs. mobilizace evidence)

Lessons learned: Příležitosti

- Interdisciplinární charakter
- Viditelnost
- Téma, umožňující formát mobilizace vědění
- Motivovanost stakeholderů
- Omezená instrumentalita (témata, speakerři)
- Eliminace rizikových formátů

Lessons learned: Problémy

- Různý jazyk
- Limitované okamžité využití evidence
- Motivace (pozice Science4Policy v systému financování)

Literatura

- BALÍK, S. (2024). NEZAMÝŠLENÉ DŮSLEDKY SLUČOVÁNÍ OBCÍ, PRAHA 11.9. 2024,
[HTTPS://WWW.SYRI.CZ/DATA/ARTICLE/IMAGES/882/NEZAMYSLENE_DUSLEDKY_SLUCOVANI_BALIK.PDF](https://www.syri.cz/data/article/images/882/nezamyslene_dusledky_slucovani_balik.pdf)
- BOAZ, A., & NUTLEY, S. (2019). "12: USING EVIDENCE". IN *WHAT WORKS NOW?*. BRISTOL, UK: POLICY PRESS.
[HTTPS://DOI.ORG/10.51952/9781447345527.CH012](https://doi.org/10.51952/9781447345527.ch012)
- GLUCKMAN, P.D. & BARDSLEY, A. & KAISER, M. (2021). "BROKERAGE AT THE SCIENCE–POLICY INTERFACE: FROM CONCEPTUAL FRAMEWORK TO PRACTICAL GUIDANCE," PALGRAVE COMMUNICATIONS, PALGRAVE MACMILLAN, VOL. 8(1),1-10
- JRC EU (2023): THE PRACTICE OF INFORMING POLICY THROUGH EVIDENCE,
[HTTPS://KNOWLEDGE4POLICY.EC.EUROPA.EU/SITES/DEFAULT/FILES/COURSE%20BOOK.PDF](https://knowledge4policy.ec.europa.eu/sites/default/files/course%20book.pdf)
- MIKEŠOVÁ, R. & ČERMÁK, D. & ŠPAČEK, D. (2024): MALÉ OBCE A VELKÉ KRIZE, PRAHA 11.9. 2024,
[HTTPS://WWW.SYRI.CZ/DATA/ARTICLE/IMAGES/883/MALE-OBCE-A-VELKE-KRIZE_FINAL.PDF](https://www.syri.cz/data/article/images/883/male-obce-a-velke-krize_final.pdf)
- MIKULA, Š. (2024). KAUZÁLNÍ EFEKTY SLUČOVÁNÍ OBCÍ, PRAHA 11.9. 2024,
[HTTPS://WWW.SYRI.CZ/DATA/ARTICLE/IMAGES/883/SYRI_PSP_MIKULA.PDF](https://www.syri.cz/data/article/images/883/syri_psp_mikula.pdf)
- OECD (2024), *OECD SURVEY ON DRIVERS OF TRUST IN PUBLIC INSTITUTIONS – 2024 RESULTS: BUILDING TRUST IN A COMPLEX POLICY ENVIRONMENT*, OECD PUBLISHING, PARIS, [HTTPS://DOI.ORG/10.1787/9A20554B-EN](https://doi.org/10.1787/9a20554b-en)
- PERTOLD, F. (2024). NÁKLADY ROZDROBENÉHO VLÁDNUTÍ, PRAHA 11.9. 2024,
[HTTPS://WWW.SYRI.CZ/DATA/ARTICLE/IMAGES/883/SYRI_PERTOLD.PDF](https://www.syri.cz/data/article/images/883/syri_pertold.pdf)
- SVERRISSON, A. (2001). TRANSLATION NETWORKS, KNOWLEDGE BROKERS AND NOVELTY CONSTRUCTION: PRAGMATIC ENVIRONMENTALISM IN SWEDEN. ACTA SOCIOLOGICA - ACTA SOCIOL. 44. 313-327. 10.1080/00016990152696402
- WARD V, HOUSE A, HAMER S. KNOWLEDGE BROKERING (2009). THE MISSING LINK IN THE EVIDENCE TO ACTION CHAIN? EVID POLICY. 267-279. DOI: 10.1332/174426409X463811

DĚKUJI ZA POZORNOST

CHYTILEK@APPS.FSS.MUNI.CZ

FOTOGRAFIE: F. VRÁNA/SYRI



S PODPOROU



**NÁRODNÍ
PLÁN OBNOVY**



**Financováno
Evropskou unií**
NextGenerationEU